

Sosnowiec, dnia 9 grudnia 2017 r.

**Synteza recenzji opracowanych przez Ekspertów
dokonujących oceny JST w VII edycji Ogólnopolskiego
Programu Certyfikacji Gmin, Powiatów
i Samorządnych Województw
„Samorządowy Lider Edukacji” (2017)**

Powiat Kwidzyński

Niniejszy dokument został przygotowany w oparciu o wnioski z postępowania ewaluacyjnego przeprowadzonego w VII edycji Ogólnopolskiego Programu Certyfikacyjnego dla Gmin, Powiatów i Samorządnych Województw „Samorządowy Lider Edukacji” i zawiera szczegółowe uzasadnienie decyzji Komisji Certyfikacyjnej. Dokument ten potwierdza, że w opinii recenzentów zasiadających w komisji certyfikacyjnej Powiat Kwidzyński spełnia większość z następujących kryteriów oceny:

- 1) w sposób szczególny dba o rozwój szkolnictwa na swoim terenie;
- 2) uznaje, że rozwój szkolnictwa, edukacji i nauki to świadectwo nowoczesności i wysokich ambicji jednostki samorządu terytorialnego i przekonanie to stara się wcielać w życie;

3) wyróżnia się pod względem inwestycji w oświatę i jej infrastrukturę;

4) w sposób szczególny wspiera rozwój kultury lokalnej, a w szczególności wspiera twórczość kulturalną dzieci i młodzieży;

5) jest organem prowadzącym szkół i placówek oświatowych o szczególnych, znaczących osiągnięciach dydaktycznych, organizatorskich, kulturalnych lub sportowych;

6) jest organem prowadzącym szkół i placówek oświatowych realizujących oryginalne i interesujące programy kształcenia;

7) wspiera innowacje edukacyjne;

8) realizuje samodzielnie lub we współpracy z partnerami społecznymi ciekawe projekty edukacyjne, naukowe lub kulturalne adresowane do młodzieży, studentów, nauczycieli itp.;

9) posiada szczególne osiągnięcia w zakresie wspierania rozwoju naukowego, sportowego i kulturalnego młodzieży;

10) propaguje „dobre praktyki” w dziedzinie nauki, edukacji, zarządzania oświatą i kulturą.

Zgodnie z par. 17-18 Regulaminu Programu Certyfikacyjnego dla Gmin, Powiatów i Samorządnych Województw „Samorządowy Lider Edukacji” oceny Powiatu Kwidzyńskiego dokonano na podstawie:

1) analizy danych zawartych w raporcie samooceny wypełnionym przez JST i załączonym do dokumentów aplikacyjnych;

2) analizy sprawozdań Okręgowej Komisji Egzaminacyjnej odnoszących się do wyników nauczania w szkołach, dla których Powiat jest organem prowadzącym;

- 3) dokumentów strategicznych JST i innych opracowań odnoszących się do polityki oświatowej samorządu oraz stosowanych przez JST modeli i metod zarządzania publicznego;
- 4) analizy aktów prawa miejscowego oraz aktów prawa wewnętrznego, w tym statutów i regulaminów jednostek organizacyjnych realizujących zadania oświatowe;
- 5) analizy sprawozdań z realizacji zadań oświatowych;
- 6) analizy informacji pozyskanych w toku certyfikacji z instytucji nadzoru i kontroli;
- 7) analizy danych statystycznych odnoszących się m.in. do sytuacji demograficznej JST i sytuacji na lokalnym/regionalnym rynku pracy;
- 8) analizy informacji pozyskanych od środowisk lokalnych, w tym interesariuszy zewnętrznych szkół i placówek oświatowych;
- 9) analizy przekazów medialnych;
- 10) analizy innych informacji publicznych na temat działań Powiatu w sferze oświatowej.

Powiat Kwidzyński może poszczycić się na rynku lokalnym silną pozycją jednostki, która do inwestowania w kwestie oświatowe podchodzi w sposób kompleksowy i strategiczny. Działania ocenianej JST w zakresie edukowania młodzieży i dorosłych cechuje nowoczesne i efektywne podejście, przejawiające się w realizacji interesujących i oryginalnych inicjatyw mogących służyć, jako wzorzec dla podobnych terytorialnie i demograficznie podmiotów. Powiat Kwidzyński w tym roku po raz kolejny przystępuje do programu „Samorządowy Lider Edukacji”. Dotychczas może poszczycić się trzykrotnym zdobyciem tytułu oraz uzyskaniem wyróżnienia nadzwyczajnego „Lider Jakości Kształcenia”. Należy podkreślić, iż w okresie objętym recertyfikacją podmiot wykazał się szeregiem kolejnych wartościowych działań, znaczących zarówno w wymiarze edukacyjnym, jak

i społecznym. Powiat Kwidzyński nie wycofał się również z obranych przez siebie już wcześniej działań strategicznych, które komisja oceniła wysoko w poprzednich edycjach programu, a które to również w bieżącym roku certyfikacyjnym w znaczącym stopniu przyczyniły się do finalnej decyzji o ponownym wyróżnieniu tej JST tytułem „Samorządowego Lidera Edukacji”.

Recenzenci czują się w obowiązku odnotować, iż są pod wrażeniem konsekwencji, wytrwałości i systematyczności widocznej w dążeniu do jeszcze większego usprawnienia dobrych praktyk stosowanych w ramach powiatowej oświaty oraz wdrażania kolejnych, innowacyjnych inicjatyw z wykorzystaniem szerokiego instrumentarium metod menadżerskich, przekładającego się na długotrwałe rezultaty, wykazywane w ramach ankiety i ewaluacji recenzenckiej.

Wśród niewątpliwych sukcesów, które zwracają uwagę już na samym początku oceny, wymienić należy wysoki odsetek zdawalności egzaminów maturalnych i potwierdzających kwalifikacje zawodowe, który to utrzymuje się w kolejnych latach szkolnych. W 2016 roku maturzyści szkół prowadzonych przez Powiat Kwidzyński uzyskali bardzo wysoką zdawalność, która wyniosła 93% (104% wyniku wojewódzkiego i 109% wyniku krajowego). Podobnie zadowalający poziom udało się utrzymać w kolejnym roku, w którym zdawalność wyniosła 88,33% (105% wyniku wojewódzkiego i 105% wyniku krajowego). Do egzaminu przystąpiło aż 97% uprawnionych uczniów. W przypadku egzaminów potwierdzających kwalifikacje w zawodzie wyniki zdawalności w latach 2016 i 2017 wyniosły odpowiednio 78,6% i 76,6%, zaś same kwalifikacje zdawane były na znacząco wyższym poziomie niż w województwie, a nawet w kraju. Potwierdzeniem nieustannego progresu w kontekście efektywności świadczonych usług edukacyjnych mogą być tegoroczne wyniki opiniotwórczego Rankingu Wojewódzkich Szkół Ponadgimnazjalnych

Perspektywy 2017, w którym po raz pierwszy sklasyfikowane zostały wszystkie szkoły ponadgimnazjalne prowadzone przez Powiat Kwidzyński.

Niezwykle cenną inicjatywą, ocenioną przez recenzentów, jako jeden z najważniejszych przejawów prawidłowej gospodarki zarządczej, było aplikowanie i konsekwentne dążenie do pozyskania wysokich dotacji z środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Pomorskiego na lata 2014-2020. W wyniku kilkunastu miesięcy negocjacji i opracowanej koncepcji kształcenia zawodowego, w efekcie konkursu preselekcji, Powiat Kwidzyński otrzymał dofinansowanie na podnoszenie jakości kształcenia zawodowego oraz inwestycję w infrastrukturę i wyposażenie. Od stycznia 2017 r. Powiat realizuje 2 zintegrowane projekty: „Podniesienie jakości szkolnictwa zawodowego w powiecie kwidzyńskim – modernizacja obiektów szkolnych wraz z wyposażeniem” (wartość projektu blisko 19 mln zł, poziom dofinansowania z UE: 85%) oraz „Podniesienie jakości szkolnictwa zawodowego w powiecie kwidzyńskim – większa zatrudnialność uczniów” (wartość projektu blisko 2,3 mln zł, poziom dofinansowania z UE: 90%). Celem pierwszego z nich jest podniesienie jakości szkolnictwa zawodowego w Powiecie Kwidzyńskim poprzez dostosowanie oferty kształcenia ponadgimnazjalnego zawodowego do potrzeb lokalnego i regionalnego rynku pracy - zgodnie ze zdiagnozowanymi potrzebami uczniów, nauczycieli kształcenia zawodowego, szkół oraz pracodawców. W drugim przypadku działania projektowe obejmą 360 uczniów ponadgimnazjalnych szkół zawodowych. Projekt zakłada ścisłą współpracę z przedsiębiorcami, by kształcić uczniów tak, aby spełniali oczekiwania przyszłych pracodawców. Zaplanowano dla nich płatne staże i praktyki zawodowe realizowane u pracodawców w wymiarze 180 h dla każdego ucznia, kursy, szkolenia i zajęcia nastawione

na rozwój kompetencji zawodowych, zajęcia z języka angielskiego zawodowego, zajęcia laboratoryjne w szkołach wyższych oraz zajęcia warsztatowe, a także zajęcia z doradztwa edukacyjno-zawodowego. Projekt obejmuje również grupę 22 nauczycieli, dla których również zaplanowano staże realizowane u pracodawców, kursy lub szkolenia doskonalące, a także studia podyplomowe oraz spotkania z pracodawcami.

Powiat Kwidzyński w okresie recertyfikacji kontynuował lub wdrażał kolejne dobre praktyki, mogące stanowić istotną inspirację w kwestii kształtowania prawidłowych standardów zarządczych w obszarze oświaty. Do najciekawszych rozwiązań należy chociażby zapoczątkowany w 2010 roku monitoring osiągnięć uczniów w trakcie procesu kształcenia przez pracowników naukowych Uniwersytetu Warszawskiego. Bieżąca diagnoza zdolności i postępów edukacyjnych pozwala na szybką reakcję i ewentualne wprowadzenie odpowiednich działań korygujących w dalszym procesie kształcenia ucznia. Młodzież szkolna wspierana jest również poprzez dodatkowe finansowanie przez organ prowadzący zajęć pozalekcyjnych, w tym w ramach szkolnych programów pracy z uczniem zdolnym, czy zajęć dydaktyczno-wyrównawczych z przedmiotów egzaminacyjnych. W 2017 roku Powiat Kwidzyński przeznaczył na te działania 268 tys. zł. Recertyfikowany podmiot w sposób wzorcowy działa również na polu partycypacji zarządczej w ramach ścisłej współpracy ze społecznymi partnerami edukacji. Działania te skupiają się głównie na dwóch typach partnerów, a mianowicie: pracodawcach – w ramach podnoszenia atrakcyjności i celowości kształcenia zawodowego oraz uczelniach wyższych – w kontekście poprawy efektywności kształcenia. Do najcelniejszych przykładów z zakresu realizowania wspólnych projektów z pracodawcami zaliczyć można: organizację dni otwartych dla uczniów w firmach na terenie powiatu kwidzyńskiego, prowadzenia poradnictwa

edukacyjno-zawodowego poprzez organizowanie spotkań z przedstawicielami różnych zawodów, coroczną organizację Targów Edukacyjnych i Targów Pracy z udziałem pracodawców, organizowanie konkursów wiedzy zawodowej, organizacja staży i praktyk zarówno krajowych, jak i międzynarodowych. Te ostatnie możliwe są dzięki relacjom z instytucją partnerską – firmą EuroMind, która zajmuje się organizacją pobytu uczniów w Hiszpanii, organizacją miejsc praktyk oraz realizacją programu kulturowego. Natomiast wśród partnerskich jednostek akademickich wymienić należy: Uniwersytet Gdański, Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu oraz Gdański Uniwersytet Medyczny.

Oceniana JST wykazuje również zdolność do niezwykle precyzyjnego i prawidłowego formułowania długoterminowych priorytetów i wymiarze strategicznym. W chwili obecnej na plan pierwszy wysuwa się aktualizacja dokumentu „Polityka oświatowa Powiatu Kwidzyńskiego”, stanowiąca strategię oświatową na lata 2017-2022. Do prac nad jej nowelizacją zaproszono szerokie grono konsultantów w postaci przedstawicieli grup społecznych najmocniej zainteresowanych tworzonymi planami, w tym: Radnych Powiatu Kwidzyńskiego, kadry kierowniczej oraz nauczycieli szkół i placówek oświatowych, związków zawodowych zrzeszających nauczycieli, Rad Rodziców, Samorządów Uczniowskich, lokalnych pracodawców oraz pracowników Starostwa Powiatowego. Wśród innych na bieżąco realizowanych priorytetów wymienić można: ustawiczne podnoszenie efektywności kształcenia, reorganizację i modernizację bazy placówek oświatowo-wychowawczych, dostosowanie oferty edukacyjnej do potrzeb rynku pracy i aspiracji młodzieży, w ramach której Powiat planuje kontynuować dotychczasowe dobre praktyki w ich jeszcze bardziej zintensyfikowanej formie, aktywny udział w realizacji programów Unii Europejskiej oraz programów innych instytucji na rzecz rozwoju edukacji.

Powiat Kwidzyński stwarza również komfortowe warunki do rozwoju talentów, głównie dzięki długoterminowemu projektowi „Zdolni z Pomorza – Powiat Kwidzyński” realizowanemu w partnerstwie z Samorządem Województwa Pomorskiego, dofinansowanemu z Funduszy Europejskich. Celem projektu jest zapewnienie uczniom szczególnie uzdolnionym odpowiedniego wsparcia rozwoju poprzez właściwą diagnozę uzdolnień i adekwatne formy, jak np. zajęcia pozalekcyjne, warsztaty rozwijające kreatywność, stypendia, wizyty studyjne, udział w wydarzeniach rozwijających kompetencje społeczne. Wartość projektu to 596 651,63 zł, w tym dofinansowanie: 566 819,04 zł (z tego z UE – 507 153,88 zł i Budżetu Państwa – 59 655,16 zł), wkład własny Powiatu to 29 832,59 zł. Wśród innych licznych inicjatyw, warto wspomnieć również o funkcjonującym w ramach Powiatu Międzyszkolnym Ośrodku Sportowym w Kwidzynie, który jest placówką wychowania pozaszkolnego. Głównym celem działania Ośrodka jest prowadzenie zajęć sportowo-rekreacyjnych wspierających rozwój dzieci i młodzieży, rozwijanie zainteresowań i uzdolnień, a także kształtowanie umiejętności spędzania wolnego czasu.

Pośród innych obszarów polityki oświatowej, które komisja oceniająca uznała za zasługujące na wysoką ocenę, znalazły się również następujące przykłady działań:

- systematyczne podnoszenie bezpieczeństwa w szkołach i placówkach oświatowych poprzez m.in.: powiatowe ćwiczenia obronne „Kryzys 2017”; zajęcia profilaktyczne i spotkania szkoleniowe dla Rad Pedagogicznych, rodziców, dzieci i młodzieży z psychologami i pedagogami Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej w Kwidzynie, stałe monitorowanie poziomu odczuwanego bezpieczeństwa dzięki badaniom ankietowym;

- weryfikacja jakości kształcenia w placówkach dzięki corocznej szczegółowej analizie efektów kształcenia z wykorzystaniem różnych dostępnych narzędzi, m.in.: skali staninowej, EWD, wskaźników krajowych i wojewódzkich odnośnie zdawalności egzaminów zewnętrznych, badania losów absolwentów, osiągnięć w olimpiadach i konkursach, analizy frekwencji;

- zwiększenie efektywności doskonalenia nauczycieli i doradztwa metodycznego;

- wprowadzanie elementów TIK w zakres programów nauczania ogólnokształcącego i zawodowego na poziomie ponadgimnazjalnym;

- liczne działania profilaktyczne i edukacyjne związane z promowaniem zdrowego trybu życia, takich jak realizacja różnorodnych projektów, np.: „Równi w zdrowiu - profilaktyka i wczesne wykrywanie nowotworów oraz promocja zdrowia w powiecie kwidzyńskim”, Powiatowy program profilaktyki zakażeń wirusem brodawczaka ludzkiego (HPV) na lata 2017-2019, Powiatowy Konkurs Wiedzy na temat HIV i AIDS, „Znamie, znam je” - program dotyczący profilaktyki zdrowotnej czerniaka, „Dopalacze – prawdy i mity” – zajęcia profilaktyczne, zajęcia socjoterapeutyczne dla dzieci „Tylko dla orłów”.

FUNDACJA ROZWOJU EDUKACJI
I SZKOLNICTWA WYKSZTAŁCENIA
ul. Warszawska 1/9
41-200 SOSNOWIEC
NIP 6443475030, REG. 241801182

Dokument opracował:

Mgr Przemysław Ruta

Sekretarz Programu „Samorządowy Lider Edukacji”